CHUNG-KUO CH'ING-KUNG-YEH (Light Industry of China)
2946 28 June 1954
163

Chung Kuo Ch'ing Kung Yeh

中國輕工業

China's Light Industry

2946
13

51/B

3 APR - 6 1960

12

1954

中央人民政府輕工業部編

中國輕工業

一九五四年第十二期　（半月刊）　總第四十五期

擁護中華人民共和國憲法草案

這將是中國有史以來第一部人民的憲法……黃炎培（1）
好好學習和研究憲法草案，用實際行動來歡迎它……黃炎培（3）
為加速實現國家社會主義工業化而努力……姜時彥（4）
依靠羣衆辦好工廠……郭嶼清（5）
為祖國獻出自己的一切力量……宋春化（6）

糾正各種不正確思想，努力做好專家工作……（7）
蘇聯專家對我們編製五年計劃時提供的意見……（9）
蘇聯專家在設計工作上給我們的幫助……輕工業部設計公司（12）
蘇聯專家對我們的熱心幫助……橡膠局汽車輪胎設計小組（15）
對如何執行蘇聯專家建議的意見……蕭昌浩（16）

★　★　★　★

加强生產領導，完成產鹽任務……關一鍵（19）
接受去年的教訓，做好技術組織措施計劃編製工作……輕工業局生產技術科（20）

★　★　★　★

學習哈爾濱機車車輛修理工廠財務管理先進經驗……葉樹青（22）
對改進材料核算工作的幾點意見……信一青（26）

★　★　★　★

輕工業管理局指示各食品廠加强衞生工作……（31）
青島啤酒廠縮短殺菌時間提高了產量……朱　梅（31）
上海菸草工業印刷二廠自製紅油墨成功……菸酒局生產技術科（31）
適於高温車間工人飲用的清凉飲料——鹽汽水……（14）

編輯者：中央人民政府輕工業部　總發行處：郵電部北京郵局
出版者：中國輕工業雜誌社　訂購處：全國各地郵電局
北京（22）皮庫胡同52號
印刷者：稅務總局印刷廠　代訂代售處：全國各地新華書店

出版日期：一九五四年六月二十八日　本期印數：8,000

擁護中華人民共和國憲法草案

這將是中國有史以來第一部人民的憲法

（一九五四年六月十四日在中央人民政府委員會第三十次會議上的發言摘要）

黄炎培

中華人民共和國成立快到五年了。在中國共產黨、毛主席英明的正確的領導之下，四年多以來，關於政權建設、經濟建設、文化建設、軍事建設種種方面，都根據中國人民政治協商會議共同綱領的規定，勝利地打下了良好而堅實的基礎。這部憲法草案，依據這些基礎，同時又是它的發展，在憲法草案序言上已經說清楚了。

這部憲法草案不久將向全國人民代表大會提出，經過正式公佈以後，這部憲法，將是中國自有歷史以來第一部人民的憲法，也是唯一的領導中國人民走上社會主義大道的憲法，和蘇聯以及各人民民主國家的憲法是同屬於社會主義的類型的。對廣大的人民羣衆說來，這是完全符合他們的實際情況和要求的。而且在憲法草案公佈以後，還要在全國人民中組織討論，經過廣泛而深入的極度愼重的手續，最後將使這部憲法切切實實地成爲人民的憲法，成爲全國人民依據了它走上社會主義大道的憲法。

必須認識若干基本要點，已經寫在人民政協共同綱領上邊的了。有若干點進一步寫上了這部憲法草案。

第一章總綱共二十條中間，有兩條應該特別注意：就是第四條「中華人民共和國依靠國家機關和社會力量，通過社會主義工業化和社會主義改造，保證逐步消滅剝削制度，建立社會主義社會」；第十五條「國家用經濟計劃指導國民經濟的發展和改造，使

生產力不斷提高，以改進人民的物質生活和文化生活，鞏固國家的獨立和安全」。從這些條文中間，可以看出領導新中國走上社會主義大道的明確目標和途徑。

憲法草案根據現在情況，寫出四種生產資料所有制，其中對於個體農民、個體手工業者在第七、第八、第九各條中間，指示了方向和改造的方法，而對資本主義工商業，特別在第十條具體地寫出「採取利用、限制和改造的政策」，要求逐步做到把全民所有制來代替資本家所有制，一方面禁止它的非法行爲，另一方面和農民、手工業者同樣地予以依照法律對它財產所有權的保護。我們讀一般國家憲法，沒有發現到這樣的規定，可見這些是特別結合着我們中國的實際情况的。對資本主義工商業利用、限制和改造的政策，經過這幾年的實施，已經獲得些成就了，憲法公佈以後，定將努力推行，直到一步一步勝利地實現最終目的爲止。我對這些規定，深信將對今後志願走上社會主義大道而有同樣情况的國家，予以良好的楷模。

我們稱這部憲法，爲人民的憲法，是有主要理由的。國家權力從那裏產生的呢？是全國人民。從那裏體現出來的呢？是全國人民代表大會。「全國人民代表大會是最高國家權力機關」（第二十一條），「是行使國家立法權的唯一機關」（第二十二條）。這部憲法的通過由於它，以後修改權就屬於它（第二十七條第一款），雖中華人民共和國的主席，它也有權罷免（第二十八條第一款），而全國人民代表大會的代表，祇有原選舉單位可以按照法律來撤換（第三十八條），可以說充分發揚民主的了。但從整個的國家機構一章裏種種規定看來，下級服從上級，少數服從多數，地方服從中央，可以說完全正確地體現了民主集中制。

國家的武裝力量也是屬於人民的。在第二十條中間還把它的任務規定爲「保衛人民革命和國家建設的成果，保衛國家的安全和領土主權的完整」。明白地、充分地寫出它是保衛和平的力量。這不啻對帝國主義者的造謠，予以有力的答覆。

新中國成立以來，對民族團結政策，執行得特別正確而有力，也已經獲得了一些成就。這部憲法草案，關於民族自治制度的基本規定，在第二章第五節中間很親切地充分照顧了少數民族的特點，第六十七條明確地寫着：「自治機關的形式可以按照實行區域自治的民族大多數人民的意願規定」。

這部憲法草案，對科學研究和文學藝術創作特別予以鼓勵（第九十五條）。更值得注意的，是對於青年體力和智力發展的特別關懷（第九十四條第二款），對婦女、婚姻、家庭、母親和兒童的保護（第九十六條），這樣不但保護了民族前途的健全，且將導使全國人民在思想上提高一步。

這部憲法草案充分表現了它的建設性、和平性、團結性和進步性。

好好學習和研究憲法草案
用實際行動來歡迎它

黄炎培

中華人民共和國憲法草案公佈了，卽將在全國人民當中展開廣泛的討論。

作爲中央工業行政部門一個工作人員，對於這全部憲法草案一百零六條，連同序言，都要好好學習，好好研究。但中間有若干處，還要特別地注意：

總綱從第四條至第十五條，屬於經濟政策部分，主要是領導新中國走上社會主義大道；第四條明確地指出它的目標，第十五條指出它的途徑。

必須發展國營經濟，加强了國民經濟中的領導力量和國家實現社會主義改造的物質基礎（第六條），才能領導資本主義工商業，經過利用、限制和改造，逐步用全民所有制來代替資本家所有制（第十條）。所以拿中央工業部門來說，從第四條至第十五條，尤其是把第六條、第十條結合起來，都應該認爲我們工作的主要根據。

此外——

「一切國家機關必須依靠人民羣衆，經常保持同羣衆的密切聯系，傾聽羣衆的意見，接受羣衆的監督。」這是規定在第十七條的。我部必須嚴切注意。

「一切國家機關工作人員必須効忠人民民主制度，服從憲法和法律，努力爲人民服務。」這是規定在第十八條的。我們每一個人必須嚴切注意。

特別是第九十七條這樣規定着：「中華人民共和國公民對於任何違法失職的國家機關工作人員，有向各級國家機關提出書面控訴或者口頭控訴的權利。由於國家機關工作人員侵犯公民權利而受到損失的人，有取得賠償的權利。」必須注意！嚴重注意！任何國家機關工作人員，絕對不許違法失職，絕對不許違犯公民權利，使公民受到損失。

這一分還是憲法草案，我們必須一面學習、研究，一面趁早地就用實際行動來歡迎它。趁早地好好養成遵守憲法的習慣。每一個人對這分憲法草案，在研究學習時，努力

做一個研究學習的骨幹分子；等到通過全國人民代表大會正式公布時，努力做一個身體力行的帶頭分子，這樣才是中華人民共和國憲法下的一個光榮的合格的公民。

現時還是憲法草案，一面學習研究，一面可以提出意見。一九五四年六月十六日人民日報社論中間一段重要勸告，必須接受：「我們全國人民對於關係每個人自己的切身利益的國家根本大法，一定要積極地參加討論，提出意見，集中全國人民的智慧，使我國人民這個第一部憲法的草案修改得更加完善。以這個憲法爲武器，我們就一定能够使我國建設社會主義的偉大事業，繼續不斷地取得勝利。」

爲加速實現國家社會主義工業化而努力

鹽務總局副局長 姜時彥

中華人民共和國憲法草案的公佈，不僅在動員和團結全國人民進一步加速完成國家過渡時期總任務和反對內外敵人的鬥爭有非常重要的意義，而且對世界和平的鞏固與發展也起着極其巨大的作用。

作爲一個國家機關工作人員，特別是作爲一個國家工業部門的工作人員，對這部憲法草案感到更爲親切，因爲它是我們的行動綱領，它鼓舞我們奮勇前進。

在憲法草案序言中指出：「中華人民共和國的人民民主制度，也就是新民主主義制度，保證我國能够通過和平的道路消滅剝削和貧困，建成繁榮幸福的社會主義社會。」「國家在過渡時期的總任務，是逐步實現國家的社會主義工業化，逐步完成對農業、手工業和資本主義工商業的社會主義改造。我國人民在過去幾年內已經勝利地進行了改革土地制度、抗美援朝、鎮壓反革命分子、恢復國民經濟等大規模的鬥爭，這就爲有計劃地進行經濟建設、逐步過渡到社會主義社會準備了必要的條件。」以上幾段文字，說明我們的奮鬥目標、總任務以及實現目標與完成總任務已準備了的必要條件。全國人民今後一定會循此方向作不疲倦的努力。

憲法草案第四條：「中華人民共和國依靠國家機關和社會力量，通過社會主義工業化和社會主義改造，保證逐步消滅剝削制度，建立社會主義社會。」第六條：「國營經濟是全民所有制的社會主義經濟，是國民經濟中的領導力量和國家實現社會主義改造的

物質基礎。國家保證優先發展國營經濟。」在這兩條中，結合我們自己工作來講，鹽務總局是國家在鹽務方面的行政管理機關與企業(生產、運銷)主管部門，而我們所肩負的任務是要進行社會主義工業化，也就是說要管好我們的國營鹽業企業：同時在鹽業生產中有國營經濟，有國家資本主義經濟，有合作經濟，有個體鹽民，有資本主義工商業（生產及運銷），所以還需要進行社會主義改造。正因為如此，我們如果管理不好國營企業，則會削弱我們在國民經濟中的領導力量和國家的社會主義改造。所以我們必須壯大國營鹽業企業，並提高經營管理水平。

由於憲法草案的公佈，全國人民對自己努力的方向認識的更清楚了，必然會集中力量，全力以赴，爲早日建成繁榮幸福的社會主義社會，爲加速實現國家的社會主義工業化，發揮高度的積極性與創造性。我一定遵循憲法所指示的道路，在我的實際工作中，堅決貫徹到底。

依靠羣衆辦好工廠

中央度量衡廠廠長 郭嶼清

中華人民共和國憲法草案以立法的形式總結了我國人民的偉大鬥爭經驗，肯定了我國人民革命勝利的成果，並規定了我國逐步過渡到社會主義社會的道路。它是符合我國的實際情況和全國人民的願望的。

憲法草案第六條：「國營經濟是全民所有制的社會主義經濟，是國民經濟中的領導力量和國家實現社會主義改造的物質基礎。………」站在國營企業工作崗位上，我們爲此而感到光榮和欣幸。

我廠是一個比較新型的度量衡器製造工廠，將來要爲國家製造推行度量衡公制所需的產品，並且在逐步實現國家對私營度量衡工業的社會主義改造中，也有一定的責任，因此，我廠製造出來的產品必須標準化。這就需要在全廠職工中樹立「質量第一」的思想，爲提高產品質量而奮鬥。

我廠剛投入生產不久，目前在生產上存在着很多無人負責現象，產品質量也不好，其原因主要是管理混亂（各項責任制度尙未建立）、單純追求產值而忽視質量、勞動紀律鬆弛等。今後要根據憲法的精神，發揮全體職工的積極性和創造性，改善經營管理，

提高產品質量 。

憲法草案第十六條：「勞動是中華人民共和國一切有勞動能力的公民的光榮事情。國家鼓勵公民在勞動中的積極性和創造性。」第十七條：「一切國家機關必須依靠人民羣衆，經常保持同羣衆的密切聯系，傾聽羣衆的意見，接受羣衆的監督。」目前我廠的情况，一方面是領導存在官僚主義，工作不深入，造成生產上無人負責的現象；另一方面由於青工較多，加以政治教育不够，因而勞動最光榮的思想還樹立的不够，不遵守勞動紀律的現象還不斷發生。這就需要經常不斷地揭發領導上的官僚主義，反對無人負責，傾聽工人羣衆的意見，並加强對職工的政治教育，領導大家廣泛而深入地學習和討論憲法草案，從而不斷地提高階級覺悟，發揮職工的積極性和創造性，把工廠辦好，完成和超額完成國家計劃。

爲祖國獻出自己的一切力量

天津造紙總廠第一分廠副廠長
全國勞動模範 宋春化

中華人民共和國憲法草案公佈了，這是全國人民的一件大喜事。

這部憲法草案充分顯示了我國人民民主制度的優越性。它是符合全國人民利益的憲法。它是眞正民主的憲法。它給予我們神聖的權利和義務。作爲中國的一個公民，我爲它感到光榮和自豪。

這部憲法草案是建設性、和平性的憲法。它爲我國過渡到社會主義社會的建設規定了具體的道路，並提供了萬全的保證。我們受到了它的極大的鼓舞。我們衷心地擁護它。作爲一個在國營輕工業企業中工作的一員，我堅決地在中國共產黨和毛主席的領導下，和全體工人一起，爲祖國貢獻出自己的一切力量，革新技術，改進生產管理，增加產量，提高質量，降低成本，生產更多的物美價廉的輕工業品，來滿足全國人民日益增長的物質和文化生活的需要，爲國家積累更多的建設資金，爲促使我國社會主義工業化的早日實現而奮鬥！

短評

糾正各種不正確思想努力做好專家工作

輕工業部及所屬企業幾年來，由於蘇聯專家的熱情指導和無私幫助，企業管理水平與技術水平，以及舊廠擴建、新廠建設等工作，都得到提高與改善。

我們只舉幾個例子就可以說明這問題：橡膠工業的某些特種性能產品的研究試製工作，是極其複雜而且需要較長的時間才能成功的，但是由於我們採用蘇聯新的技術，在專家幫助之下，在短短的一兩個月內就試製成功了。某些橡膠企業的輪胎的成型，根據專家的建議，並在專家親自指導下，掌握了萬能定型機的操作，使裝水胎工作全部走向機械化，設備效能比使用真空定型機提高了一倍，比人工裝胎提高了近十二倍。在醫藥工業方面，葡萄糖水結晶的試驗成功，不但使年產量可增加百分之十二點二九，而且每年可節省酒精一千二百噸，使原料成本降低百分之五十，還解決了刨糖、浸洗等繁重的體力勞動，消除了酒精蒸氣損害工人健康及容易發生火災的威脅。在造紙工業方面，如衆所週知的，蘇聯專家威烈基金同志根據我國木材缺乏的情況，研究以稻草、甘蔗渣等非木材纖維造紙，並試製成功，爲造紙原料的來源開闢了廣闊的途徑。在五年計劃的編製和基本建設的設計等方面，從本刊本期所發表的兩篇文章中可以看出，由於專家的具體幫助，使我們進一步掌握了發揮現有企業的設備能力和節約資金等原則。這些例子足以說明，蘇聯專家對我們的幫助是巨大而全面的，蘇聯的技術是先進的。因此，那種不重視專家建議，應向專家請教而不請教，甚至對專家建議抱有「試試看」，或認爲「蘇聯重工業行，輕工業不行」「…與我們具體情况不結合」等等的想法和作法都是不對的，這實質上是高傲自滿、盲目自大的思想表現。

近半年來，部及各局、司和所屬單位，爲了更好地發揮專家的作用，部指定了主管專家工作的副部長，定期與專家會談，並健全了專門的機構。各局、司也指定了若干作具體工作的人員，領導同志與專家會談，向專家介紹情況、請示辦法，也比前進了一步，使專家對我們情况的了解更及時，而我們取得專家的幫助也更多。有些企業，如第一橡膠廠，也指定了專人負責，訂立了貫徹蘇聯專家建議的制度，並按月向專家報告執行情况及提出下一個月執行建議的具體措施計劃等。特別是經過這次對專家工作的檢查，使我們很多同志，首先是各級領導同志，逐漸認識了過去在專家工作方面存在的缺點和它的嚴重性，樹立了一定要學習和貫徹專家建議以搞好我們的生產和基本建設工作的思想。

但是，還不是所有的領導同志和工作同志都作到上述各點的。有些單位和有些同志還未能有計劃地系統全面地向專家介紹我們的工作情況，及早提出我們的各種要求；對專家所提的建議，甚至重要建議，不但研究討論得不够、貫徹得不够，甚至還有懷疑和根本不執行的情況。若干單位對執行專家建議的工作還存在着無人負責的現象，不督促、不總結，處在自流狀況中，使專家建議長期積壓，使很早應該解決的問題沒有得到解决。特別是對待執行專家建議的各種錯誤思想和作法，以及部分領導同志和技術人員中存在的各種自滿情緒、經驗主義或資產階級思想等，還缺乏有力的批判。這就一方面使專家的作用不能充分發揮，而另一方面我們却整天忙亂，走彎路，學不到應有的東西，使各種工作遭到不應有的損失。這不僅是一種浪費，而且對發揮輕工業在國家過渡時期的作用，將是一個很大的障碍，是一個嚴重的政治問題，我們必須加以嚴重的注意。

我們必須明確認識：努力學習蘇聯先進經驗是加速我國社會主義工業化的重要條件之一。毛主席在人民政協第一屆全國委員會第四次會議上曾指示我們要學習蘇聯，他說：「我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不足的，因此，要認眞學習蘇聯的先進經驗。………我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯的先進的科學技術。」學習蘇聯的先進經驗，最實際、最具體的表現，應該是首先向幫助我們工作的蘇聯專家學習，認眞貫徹蘇聯專家的建議。因此，我們必須做好專家工作。

（一）各級領導必須要重視這一工作，把做好專家工作列於日常議事日程中，定期有計劃地與專家聯系，向專家介紹本單位的工作情況。向專家請教，事前必須有充分準備，提供必要的資料與情況，並有計劃地分別輕重緩急地向專家請教。編好向專家學習和貫徹專家建議的計劃，並嚴格檢查執行專家建議的情況。

（二）建立與健全專家工作的機構或指定專責人員，以便有系統地收集登記專家建議，協助領導編製貫徹專家建議的計劃，及時了解執行專家建議的情況，使每項建議都有所交代，消滅無人負責的現象。

（三）建立與修訂有關專家工作的必要制度，規定對專家的每一項建議必須組織有關人員加以研究，訂出貫徹建議的具體措施；如有不同意見，亦應說明理由，再與專家研究；對每項建議的執行情況和結果，必須進行檢查與總結，並及時地有計劃地加以推廣；等等。

最後，各單位應通過各種方式，宣傳蘇聯的技術成就，宣傳蘇聯專家對我們幫助的偉大作用和意義，宣傳專家對我們輕工業的帮助，介紹輕工業企業貫徹專家建議的收穫等，以克服各種不正確的思想和作法。

蘇聯專家對我們編製五年計劃時提供的意見

編者按：輕工業部計劃司負責同志曾先後與在輕工業部工作的蘇聯專家法捷耶夫、葉菲莫夫、扎薩索夫等同志，就編製五年計劃的基本原則和觀點等問題，進行了幾次談話；蘇聯專家在這方面提供了很多寶貴意見。本文是計劃司的同志就蘇聯專家談話的內容整理出來的，特為刊出，以供參考。

一、關於製訂計劃的根據

蘇聯專家對五年計劃中的生產指標是最重視的。法捷耶夫同志每次談話都以生產指標為中心，詳細詢問各項數字的根據。他認為基本建設計劃必須根據擴大再生產的要求來擬訂，因此首先應考慮生產指標。他指出：「生產計劃必須根據需要量來決定，對需要量的計算非常重要。我們在擬訂各種產品生產指標之前，必須先編製各種產品需要量的統計表，最好要求各需用部門以書面形式向我部提出逐年的需要量，然後我們才能作為正式根據。」

如何滿足對產品的需要量呢？專家指出：「首先應正確估算現有設備在不擴建、不改裝的條件下所能發揮的生產能力。第二，應估計現有企業設備經改建擴充後可能增加的產量。第三，如以上兩項還不能滿足需要，才考慮新建工廠。第四，考慮新建廠開始投入生產的期限。」「最大限度地使用現有生產能力及現有建築物面積，是製訂計劃的主要原則。」「在中國目前情況，除國營企業外，還要估計地方國營企業、私營企業以及手工業的產品產量，可能對這些經濟成份的計劃數字不容易計算得太確實，但一定要把它們考慮在內。」專家並說：「部的領導者的任務，除最大限度地使用國營企業能力外，還應儘可能利用公私合營及私營企業的生產能力，因為在輕工業中這些企業還佔相當大的比重，這樣可以減少國家的投資。」

把這些生產能力計算後，就可看出我們的生產指標是否合適，如仍小於需要量，則應由國家計劃委員會決定用何種方法（如進口或建立新廠）來平衡需要。法捷耶夫同志指出我部某些領導同志為了滿足產品的需要，往往熱心於新建工廠，而忘了儘量利用

現有設備，是不對的。

關於建設新廠，專家對原材料供應情況特別注意。在討論某紙廠建設規模定型時，他認爲只有先確定木材供應量，才能進行一切計算或設計工作，否則任何計劃都是缺乏基礎的。他不願意在「假定」的基礎上來討論三個方案的孰優孰劣，他認爲在原料數量沒有具體保證前，根據假定來擬方案，是無意義的事。

二、盡量利用現有設備及節約資金使用

每一位蘇聯專家都對我們再三指出：必須盡量利用現有設備的基礎，盡量節約資金，集中使用於增加生產方面。法捷耶夫同志對於某廠想遷移合併的計劃很有意見，他認爲某廠因在市區而提出遷移的理由是不充分的，列寧格勒有一家很大的膠鞋廠，迄今仍在市中心，列寧格勒市政府也沒趕它搬家。葉菲莫夫同志也指出某廠如遷移改建，設備大部不能利用，工人這樣多，遷建費用很大，最好不搬，爲了避免妨碍市民健康，可增置一些清潔衞生的設備。法捷耶夫同志說：一個廠的遷建，損失很大，必須十分愼重，照顧到各方面的情况，切忌輕率從事。

法捷耶夫同志對於某項產品擬在五年計劃中削減產量，讓與地方國營企業和私營企業去生產的方針也不滿意，他認爲大規模生產，成本才便宜，蘇聯大廠都是國營的，國營廠應保證人民消費及軍需的需要，不能把責任完全交託給地方國營及私營企業。

扎薩索夫同志對醫藥局想停辦某車間的計劃也不同意。他說不能因爲該項產品的進口價格低，我們就停止生產。他認爲該車間設備雖較陳舊，但仍可利用；過去管理不好，沒有油漆，因此發生銹蝕，但仍有大部可用。他說停辦一個廠應很謹愼仔細考慮，必須照顧設想到各方面，並且須得到政府的許可。在對於試驗工廠和試驗所的看法上，專家更强調地指出應節約國家的資金，集中使用於生產方面。他對管理局提出投資建立試驗廠及北京試驗所新建小型工廠的計劃都不贊同。他說我們在第一個五年計劃中，資金還很困難，沒有必要建立試驗廠或大規模的試驗機構，應將這些資金盡量用到擴大再生產方面去。他說蘇聯造紙科學研究院成立了二十五年，直到第二次世界大戰後才建立了試驗工廠，根據蘇聯建設的經驗，中國目前還沒有條件化很多錢在這些工作上。他說我們應盡量利用現有各廠的試驗設備及科學研究機關的設備，不必另搞一套。他說：「當然，爲研究試驗人員蓋華麗的房屋，創造舒適的工作條件，是很好的事，但目前似乎太早了些。我贊成新的建設，但應根據現實條件，要防止一切不必要的浪費。」他指出像技術學校、設計公司等都應盡量利用舊的房屋設備，少蓋新的房屋。他說這樣雖然會覺得擁擠不便，但在目前還是必須忍耐的，以便把資金集中到增加生產上去。他將投資表上試驗所、技術學校的數字與其他事業投資做了比較，認爲太大。

三、計劃必須建立在可靠的基礎上

專家對五年計劃指標的核算很注意，他詳細詢問國營造紙廠一九五四年產量計劃超過一九五三年計劃的根據，認為其中有些單靠舊廠提高抄速來增產是沒有信心來實現的。他舉出石峴紙廠去年制訂了日產量計劃，而實際沒有達到的例子，提出在製訂計劃時並沒有估算技術上的可能性，因此造成計劃無法實現的錯誤。他說在訂計劃時必須十分小心謹慎，充分瞭解和估計各方面的情況及各廠的實際條件，既不能保守，也不應訂出不可能實現的計劃。他又指出五年計劃中青黴素的生產指標增加了若干倍，可能太樂觀了，應慎重考慮，否則頗有落空的危險。法捷耶夫同志說：「對這些問題的處理必須非常小心謹慎，不能憑主觀願望來訂計劃，沒有可靠根據或沒有信心的不應列到計劃中去。計劃訂定後，還要採取各種必要的措施來保證它的完成。」

四、編製計劃的方法問題

蘇聯專家對五年計劃指標中的每一數字都加以研究推敲，要知道這些數字的根據及其可靠性。但他們對於數字的要求並不是很嚴格的，他瞭解到擬定計劃指標時，數字只是大概的估算，不可能太精確，因此他們認為那些絕對數字過份細小反不如大數可靠。關於基建單位投資的預算，他說應由計劃司和設計機構共同研究出每種產品單位產量（如日產紙每噸）所需投資的定額，做計劃時，即可按此定額推算。這種資料一時不易得到，需要逐年積累起來，但現在卽應開始這工作。

專家認為部、局在作計劃時，應瞭解每個工廠機器設備的性能、能力、效率以及各廠機器設備的詳細情況，並應有登記的卡片。這些卡片，廠和局都要具備，其中主要的部分，部的計劃司亦應持有。

專家認為我部五年基本建設計劃相當龐大，他懷疑我們設計施工的能力是否能完成這些任務。在討論計劃中的某些項目時，我們表示受政府投資分配數字的限制。他說：「只要你們能把工作做好，政府是會給錢的。你們工作提早完成，政府會增加投資。你們工作做不好，連現在這些錢政府也要收回去。」

專家對五年計劃的工作非常重視。他說部所擬定的五年計劃經政府批准後，一定要當作法律一樣地完成，不能完成時影響很不好。這是一個重要的政治任務，因此所有列入計劃的數字必須非常慎重，其中若干問題應反覆地多加考慮。專家表示，由於我們第一次制訂五年計劃，缺乏經驗，所以他願盡最大的可能來幫助研究。

蘇聯專家在設計工作上給我們的帮助

輕工業部設計公司

輕工業部設計公司在工作上得到了蘇聯專家很大的幫助。蘇聯專家對設計思想和設計方法等各方面都給我們很多寶貴的指示，對我們有極大的教益。這裏將我們的體會談談，供設計工作者參考。

一、設計的整體觀念和階級觀點

蘇聯專家在設計工作中，明確地貫穿了社會主義思想，在設計上體現了整體觀念、集體觀念和階級觀點，因而蘇聯專家不僅僅給我們帶來了先進的設計技術，並且也給我們灌輸了社會主義設計思想，對克服我們在設計上的資本主義思想，提高我們的設計思想水平和設計技術，起着决定性的作用。從許多具體事例中，都可以說明這個問題。在某廠擴建工程初步設計中，我們設計的總佈置圖，廠前區的佈置是用兩重大門，兩重大門之間用鐵絲網隔開，第一道大門之內是總辦公室、傳達室、車庫、總降壓變電站，第二道大門以內是生產區域。我們是這樣設想的：將總辦公室置於第一道大門內是爲了安全，總辦公室在第二道門外是爲了便於對外聯繫和避免外來人員進入生產區域。蘇聯專家嚴正的指出，必須修改這種佈置，他建議祇設一個大門，做爲總的出入口，辦公室佈置在大門近東，騎圍牆修建，如此辦公室一面朝外便於對外聯繫，一面朝裏便於掌握生產，這樣就具有內外兼顧之便。這個正確的建議給我們很大的啓示，使我們認識到我們設計上的資本主義思想是多麼嚴重。大門、二門的設計充分反映了資產階級統治思想，資本家特別是帝國主義者在中國設廠，爲了保持他們對工人的剝削壓迫和防止與鎮壓工人的反抗，因此才設置大門與二門；而我們今天的國營工廠是人民的財產，工人階級就是這些工廠的主人，建廠與生產都是爲了勞動人民的今天和美好的明天。顯然我們的那種設計是和工人階級的利益與社會主義思想不相容的。

又如某橡膠廠初步設計排列機械配置圖時，我們只顧及生產程序的方便，而忽視了工人的健康與操作，把三聯壓延機安排在一個光綫不足的地方。蘇聯專家發現以後，費了很多時間把它重新安排在光綫充足、操作又方便的位置。同時，專家又指出，應儘量減少工人的繁重的體力勞動，原材料和半成品的運搬，儘量採用機械化自動化的方法。

下面這件事實，又可以做爲蘇聯專家在設計上體現整體觀念、集體主義思想和階級觀點的一個例證。某廠擴建工程初步設計的總佈置圖中福利區的佈置，舊有福利區的建築不合理，我們認爲已是既成事實，無法挽救，因此只將擴建部分的宿舍、子弟學校、療養所等補揷進去，我們對這一問題未予以足够的重視，沒有考慮工人的日常生活的需要，而把工人村和市區分開了。蘇聯專家指出：「這樣的佈置缺乏中心。工人村不可否認是市郊的居民區的一部分，這個居民區應該有村長辦公室，全村活

動應圍繞着村長辦公室為中心。這個中心應該有社會服務機關，如銀行、郵局、合作社、書店等。工廠的大禮堂也應該設在這裏，既能滿足工人同志們的要求，同時更能鼓勵集體生活的習慣，灌輸社會主義的生活方式。」

蘇聯專家在設計上的長遠打算和整體觀念是非常值得我們學習的。譬如對甲造紙廠機械木漿與化學木漿的處理，我們原擬將這個廠的漿渣送往附近的乙造紙廠。專家指出：「這是不應當的。一個廠與一個家庭一樣，不能缺乏衛生設備。乙造紙廠所需的漿渣必須自己設法解決，依賴其他部門是不可靠的，也是不應當的。因此，甲廠的衛生紙機就必須設立，何況甲造紙廠到乙造紙廠有三公里的距離，將來運輸及數量的測定也都成問題，如一旦鄰廠有所變化，漿渣處理就成問題了。」專家着重指出：「沒有自設衛生紙機的設計是缺乏整體觀念的。」

二、設計中充分體現了經濟核算思想

基本建設，不論是新建、擴建和改建，都是為了達到提高生產的目的，就是說，要求提高產量、改進質量、降低成本，生產出能滿足國家與人民所需要的物美價廉的產品，這就要求我們發揮國家投資的最大效率，否則就不能達到降低成本的目的。而我們在設計中往往走着相反的道路，有時對投資效果考慮不周，甚至不進行深入的調查研究，就盲目確定了工程項目。原來橡膠局與設計公司沒有調查研究，就主觀的決定先擴建甲廠，當時考慮甲乙兩個廠擴建後的輪胎年產量，彼此一樣，所以先擴建那個廠都可以。蘇聯專家在考慮這個問題的時候，却不像我們那樣草率從事，先進行了深入的調查研究才鄭重的提出建議。雖然兩個廠在擴建工程上所需要的時間相同，但是擴建後的效果，乙廠的年產量要相等於甲廠的百分之一百五十，這樣既可滿足社會上對輪胎的迫切需要，又可給國家增加財富。

在選用生產機械設備方面，某橡膠廠硫化部分的機器設備，我們主張採用硫化機，因為自動化機械裝置操作方便；但沒有考慮到在我國目前條件下，沒有把握製造這種機器，如果向國外訂貨，又趕不上擴建的需要，並且硫化機比硫化罐投資要增加三百二十七億元。因為這些原因，專家多方面考慮後，建議採用硫化罐，並且反覆說明硫化機固然先進，但硫化罐也不落後，可以確保產品質量，且中國可以自製，時間又可符合要求。目前蘇聯擴建的工廠中還有不少採用硫化罐的。

蘇聯專家為了鼓勵我國機器製造業的發展，節省投資和節約外匯，在選用生產設備時，指示我們盡可能選用中國自己能製造的設備。例如此次做新建某廠的技術指標時，按計算須到國外訂購二台機器，專家建議最多到國外買一台，另一台由中國自己試製，這就節省了資金四十四億元。

在不影響效果的條件下，盡量節省投資，專家的這個思想是非常明確突出的。我們設計某貯木場時，因為地形關係和場的中部原有幾所樓房，就將木堆分成兩個部分，這樣就要佔用某單位的倉庫和一個村莊房屋，而收購這個倉庫和這個村莊的房屋，是要花很多錢的。專家指示：木垛集中縮短，便於堆積管理，這樣就可以不收購某企業的倉庫和某村的房屋了。再有，某新建廠的精選部分，我們設計使用兩套設備、一班生產。專家建議採用一套設備三班生產的辦法，既節省投資又提高了設備利用率。關於這方面的事例眞是不勝枚舉，僅僅橡膠系統有數字可依據的，就節省投資五百多億元。整個計算起來，蘇聯專家為我們節省投資的數字是大得驚人的。精打細算，愛護國家資財的精神是多麼值得我們學習啊！

三、設計技術的先進性

蘇聯技術的先進性，在蘇聯專家幫助我們做的每個工程設計上都充分地顯示出來，事例也是多得不可勝數的，這裏只提出一兩件事實就可見一般了。某紙廠擴建工程中的磨木車間，我們按照兩座廠房進行設計，專家在審查時指出，分兩座廠房，浪費建築面積，並且生產時需要更多的備品，在操作管理上也將造成困難。專家建議將原車間向三面擴展，新的鍊條式磨木機可以安裝進去，原有的三台小型磨木機仍然可以照常生產。同時由於空出了一座廠房的面積，使總降壓變電站就獲得了極其適宜的位置，靠近了消耗電量最大的磨木車間，可以縮短輸電線路，減低輸電消耗，爲安全和管理提供了優越條件。這充分說明了蘇聯專家建議的技術先進性，由於這一建議，節省了投資五十八億元和每年維護費十一億元。

蘇聯專家建議的蒸煮鍋的移液辦法，也是說明蘇聯技術先進性的一個例證。這樣設計不僅能回收藥液，並且可以利用它的熱量，在吸收系統中，增加小型吸收塔一具，專供吸收回收後剩餘的瓦斯，再將小吸收塔排出的瓦斯送到冷却器，這樣全部瓦斯都能充分利用，使損失降低到最低限度。專家這個建議，克服了認爲「提高藥液酸度」的困難，對於改進化學木漿質量與產量起了決定性的作用。

蘇聯專家關於設計的建議的技術先進性，也表現在工廠結構的美觀方面。我們在開始設計某廠時，對總佈置圖根本未予重視，認爲只要有空地就可以修建廠房，把這個工作只分配給一個機械工程師來担任。蘇聯專家到了廠裏，首先就看總佈置圖，並指出：負責總佈置圖的人員，不僅應該是一個富有經驗的建築工程師，而且須具有高度的藝術觀點。如硫化鐵焙燒爐室的佈置，經專家建議修正後，製藥工段成爲一個大車間，佈置整齊美觀，操作和管理均很便利，又保持了原有的硫磺焙燒爐，不拆掉，繼續使用。

適於高溫車間工人飲用的清涼飲料——鹽汽水

天氣漸漸熱了，在工廠高溫車間裏的工人，往往由於流汗過多，體內鹽份隨着汗水排泄出來，引起頭暈眼花、四肢酸軟、消化不良等病狀。

去年五月間，天津鋼廠從蘇聯關於勞動保護的著作中，知道高溫車間工人喝鹽汽水可以防止上述病症的發生，又參考了很多蘇聯的其他有關著作，找到了配製鹽汽水的方法。八月間試製成功，工人飲用後，基本上消除了上述的病症。現將鹽汽水的成份及使用法介紹如下：

1.成份：小蘇打零點七八公分，食鹽零點二五公分，酒石酸零點七二公分，糖精零點零三公分。以上各種成份混合研細，製成四片（多製按比例增加）。

2.用法：高溫車間工人每天（八小時）可飲用十六片（每兩小時一次，每次四片；每四片泡在五百cc的溫開水內溶解飲用），這樣每人每天可補充鹽分十公分。溫度稍低的車間，飲用次數可適當減少。

3.配製及飲用時應注意的幾件事：①配製時須將各種藥品研細，否則就會發生酸鹹不均的現象，影響工人飲用；②最好用機器壓成片狀，便於保存，又便於定量飲用；③鹽汽水片製成後就裝瓶，開瓶後要當日服用，否則失去作用；④應用溫開水或涼開水沖喝，絕對忌用生水沖喝，以免引起腹瀉等不良後果；⑤應根據實際情況適量飲用，飲用過多不但無用，並將引起副作用。

蘇聯專家對我們的熱心幫助

橡膠工業管理局汽車輪胎設計小組

我國輪胎構造設計技術，在蘇聯專家幫助之下，現已有了很大進步。今年橡膠工業管理局根據蘇聯專家建議，專門成立了汽車輪胎設計小組。

我們在蘇聯專家的指導下，已經做了三個多月的工作了。在這段工作中，我們親切地體會到，專家的幫助眞是無微不至的。

由於我們設計技術水平很低，專家特別注意通過具體工作，採用各種方法，培養教育我們。首先是採用邊學邊做的方法。在進行每項工作時，專家都要求我們多開動腦筋，主動想辦法；如果眞的想不出辦法時，專家就給我們指出道路，然後再採用審查的辦法，嚴格審查覆核我們的各項具體工作，並詳細地詢問我們是怎樣做的，爲什麼要這樣做，直到我們完全理解時爲止。除此以外，還採用上課的方法，給我們以系統的關於汽車輪胎設計的理論和實際經驗。

蘇聯專家在工作方法上對我們的幫助

一、重視資料的收集和分析工作

每當設計工作開始時，專家都向我們建議，要廣泛地收集國內外有關輪胎設計的資料。不但要收集相同規格的資料，並且要收集類似規格的設計資料，還要向使用部門和輪胎翻修廠瞭解實際使用情況。過去我們雖然在這方面做了一些工作，但專家認爲很不够，因而不能全面分析過去輪胎的優缺點。例如我們設計9.00—20輪胎時，都因對該規格的實際使用情況掌握不够，曾返復三次地送給專家審查。專家還指導我們如何收集資料，使我們認識到設計工作是非常細緻的，首先必須收集足够的資料，才能有條件加以分析，從而進行設計。

二、設計要與使用密切聯系起來

過去我們錯誤地認爲：「製造輪胎是生產單位的事，使用輪胎是使用單位的事」。因之，與運輸部門的聯系不够，甚至對用戶提出的意見不虛心，不加以仔細分析。記得我們設計12.00—22輪胎花紋時，我們重於花紋的美觀，對使用效果考慮較少，當用戶要求「胎面要耐磨，不夾石子」時，我們部份同志還認爲：「這個意見很平淡，沒有什麼」。後來專家指出這個意見很寶貴，我們才恍然大悟。

三、設計要貫徹經濟核算的原則

一個產品的設計，其設計工作本身，就是對該項產品進行經濟核算的開始。在設計時必須考慮到經濟核算的原則，達到製造上和使用上的經濟合理。專家對於這點曾特別明確地指出：32×6十層的汽車胎使用在馬車上是一個極大的浪費，應由十層改八層，既不影響使用，又可節省原材料和成型勞動量，還可縮短硫化時間。

四、提倡從實際情況出發

開始設計12.00—20的成型機頭時，專家指出機頭曲綫輪廓要符合硫化外胎的胎圈部份，而

機頭內周和半成品外周部分應接近一致。我們當時思想上認爲這樣設計繪出的圖不好看，不過還是照蘇聯專家的指示做了，試製結果，這部份質量良好，符合設計要求，證實了專家意見的正確。過去繪出成型機頭上材料分佈圖中胎圈包邊簾布的差級時，只求曲綫整齊美觀，不研究實際情況，而且膠條部分也不能表達出來。諸如此類的問題很多，專家都一一作了指正。在這裏又得到一個教育：「設計要以實際出發，實事求是」。

五、打破了守舊觀念

在確定外胎半成品胎冠寬度問題上，專家建議應考慮花紋體積及硫化時膨脹情況，要以成品圖來輻射，而我們總是把胎面寬度較輻射爲狹，還以爲過去沒有出什麼問題，只知其當然不知其所以然。執行專家意見的結果具體表現在試製工作中半成品胎面膠的體積正合乎成品設計的要求。

蘇聯專家在工作作風上對我們的幫助

專家不僅在設計技術上幫助了我們，在工作作風上對我們的幫助也很大。

一、仔細耐心，認真負責

向專家請教設計問題時，專家首先要把問題弄得透徹，弄淸問題的關鍵所在，爲什麼要那樣做，並徵求我們的意見。問了以後再親自計算一遍，這並不是不相信我們，而是表現了對這項工作十分認眞負責。計算以後，指出錯處，詳盡地說明道理，從理論到經驗都告訴了我們。然後繪草圖給我們看，如果我們在第一次沒有明白他的意思時，他會兩次三次地告訴我們，直至我們完全理解爲止。專家常常引證日常接觸的事物來說明設計上的理論問題。例如爲了說明隔離膠在外層處要比內層處較厚的理論，通過用書本使力內凹的例子，說明外層受到的應力大於內層的道理，使我們體會更深刻。再如關於油皮膠問題，第一廠的外胎油皮膠與隔離膠有一段距離，而第二廠是接着的，究竟那一廠合理，我們不淸楚，就向專家請敎；專家詳細說明了油皮膠的作用主要是保護外胎壽命的，接着說：「這樣，結論可由你們下！」。使得我們思想認識上一致，而沒有相反的看法。

二、堅持真理，實事求是

如果我們對專家意見沒有領會或沒有實現時，專家會多次地向我們提出這個問題，並進一步說明道理。如叫我們參考蘇聯10.00—20輪胎的花紋來設計我們的12.00—22輪胎的花紋，曾幾次地向我們建議我們才執行的，特別提到設計程序問題時，專家不客氣地要求我們按正規設計程序進行，現在我們正在朝着這個方向前進。專家多次地教導我們，設計要正確計算，要結合實際，不能憑空想像，如設計花紋時，應徵求使用單位的意見，處處表現了實事求是的作風。

我們在蘇聯專家這樣熱誠無私的幫助下，僅僅三個月的時間，即能初步設計了。爲了答謝專家對我們的幫助，我們必須進一步克服工作中的缺點，努力學習蘇聯的先進經驗，把中國的輪胎設計工作提高到蘇聯那樣水準。

（張華瑢執筆）

對如何執行蘇聯專家建議的意見

蕭昌浩

國營橡膠工業幾年來由於學習蘇聯先進經驗，貫徹蘇聯專家建議，使舊廠的改建與新廠的建設得到迅速進展，對加速我國社會主義工業化的進程起了一定的作用。在計劃的製定，新產品

的設計，技術條件的實施，提高工程技術人員的熟練程度等方面，由於蘇聯專家的指導督促，也有了很多成績，提高了我們的企業管理水平與技術水平。特別是技術條件的實施，對改進產品質量起了重要的作用。同時，蘇聯專家的工作作風，大公無私的國際主義精神，亦給予我們很大的教育。凡我們提出的問題，均得到專家懇切的答覆。爲了解決某些問題，專家往往親自去瞭解情況，搜集資料，並愼重研究。有些我們認識不到或注意不到的地方，專家亦經常啓發與提醒我們注意。爲了搞好質量，專家曾親自督促與幫助第三、第五兩橡膠廠搞好技術檢查工作與試驗工作，用以推動其他各廠。專家還親自爲我們培養產品設計人員。凡此種種，無不體現專家們的高貴品質與國際主義精神，使我們深受感動。

如上所述，由於我們學習蘇聯先進經驗，貫徹蘇聯專家建議，使國營橡膠工業的生產有了很多改進。但是，這並不是說我們在這方面的工作已經做得很好了，相反地，是做得不够好的。有些專家的建議尙未貫徹，或未全部貫徹。有些雖已貫徹了，但對上級報告時僅寫「已執行」，未能總結其效果；或只籠統寫上「產品質量有所改進」「成本有所降低」，而無具體數字加以說明，看不出效果的大小。某些負責同志定期向專家介紹工作情況與提出問題請教亦作得較差，一般是碰到什麼問題才請教什麼，甚至有的較重要的問題，應向專家請教的，而未請教。因之不但影響專家力量的充分發揮，而且工作被動，造成不應有的損失。如第一橡膠廠生產某種產品，生產前未向專家請教，照過去老一套經驗進行生產，結果正式生產後不能達到標準要求，用戶拒絕提貨，造成積壓。

當然，造成上述種種情況的原因是很多的。對建議未能貫徹或未能全部貫徹的原因更比較複雜，如有的建議尙待設計施工，有的尙待試製定型，有的措施計劃尙待上級批准，有的建議需要較長的時間才能完成等。

但是，除上述這些客觀原因之外，還有其他主客的原因。

首先是執行單位努力不够，未能及時貫徹，或因準備工作較差，只能完成其中一部份；甚至有的未能領會建議精神，所作措施不當，走了彎路；或對建議缺乏足够的認識，克服困難的精神較差，因而半途而廢。更有個別單位在接到建議之後，沒有給予應有的重視，以致建議下落不明。

其次是我們對建議全面掌握和檢查督促作得不够，從局到廠（第一橡膠廠除外）還沒有建立起專門負責執行專家建議工作的機構，有的連指定兼職人員負責都未實現，因而工作無人負責，對建議未能經常收集並登記起來；對建議執行情況的檢查也作得不够，甚至若干重要建議，雖已編入工作計劃與技術措施計劃，亦已指定負責人限期完成，但仍因檢查總結較差，形成放任自流的現象，易貫徹的貫徹了，不易貫徹的則半途停下。

由此可見，過去我們對學習蘇聯先進經驗，執行蘇聯專家建議的工作是做得不够的。

怎樣才能做好這項工作呢？根據學習上級指示的體會，結合檢查出的情況，我認爲首先應該做好下列三點：

一、加強對專家建議的掌握與貫徹執行。專家建議的來源，可分爲直接與間接兩種。直接建議爲專家到本部門時的談話、報告，或本部門找專家談話所得的結果，以及上級機關轉來專家對本部門的建議等。間接建議係指專家對其他企業部門提出的，而對本單位也能適用或參考的建議，以及刊物上所載與本部門有關的材料。對這些，我們必須掌握起來，加以收集登記，寫明建議項目、序號，建議日期，建議方式，專家姓名，建

議內容與目的，執行措施，完成日期，以及負責人，執行後的效果等。並按時作出統計分析，收集執行建議的好壞例子，進行通報表揚或批評，交流經驗，使每項建議都有所交代。為了使關鍵問題能向專家請示，除應規定各部門負責同志定期與專家會談外，亦應有臨時性的會談。會談前應由談話人準備必要的資料或提出請教要點，交予專家，約定時間會談。對每次會談的結果，以及專家的報告等，必須有人負責記錄整理，然後交予負責專家工作的人員保管，以防「誰談誰知道」或遺失建議的現象。負責執行建議的單位，在收到建議之後，必須認眞鑽研，並將建議內容向有關職工宣佈，發揮羣衆知慧，使建議能貫徹執行。執行中並應每月詳細地向上級報告執行情況。重大建議在完成之後，應另作專題報告，以便上級掌握情況。

對於過去的建議，亦應堅決加以貫徹，如已全部貫徹者，應從勞動組織、建立制度、合理分工等方面加以鞏固。他廠已貫徹並已獲得顯著成效、而本廠也要貫徹尙未貫徹者，則應組織人員前往參觀，以保證該項建議在本廠迅速貫徹，防止走彎路。部分未貫徹者，應堅決貫徹，不應因難而退。執行中一時尙有阻碍，或情況已有變化，難以執行者，應提到一定會議中爭取解決；如仍無法解決時，亦應立即將詳細情形向上級報告，並向專家請教與說明。

在貫徹專家建議的過程中，對認眞執行並有顯著成績的單位或個人，應予以表揚；對屢次執行不力，或以錯誤態度對待，因而貽誤工作，造成損失者，應予以必要的批評或處分。

二、必須很好地配合專家工作，使專家的力量能得到充分發揮。在這個問題上，我們首先必須根據專家本人的工作計劃，作出具體的配合計劃，以求專家本人的工作計劃得到實現。各單位負責同志除定期向專家請求指導外，每季應針對工作關鍵問題提出對專家的要求。當然，這些要求不是一般的問題，而必須是目前需要解決而自己無法解決的問題。那種不分輕重緩急，不考慮主觀力量能否解決，就提出一大堆問題的作法是不對的。

其次必須通過各種方式宣傳專家指導我們企業的作用和意義，介紹貫徹專家建議後的收獲，並積極總結貫徹中的經驗教訓，交流經驗，批判一切不良傾向，從而教育幹部，使其明確認識貫徹專家建議的重要意義，更積極地全部貫徹專家議建，並爭取專家再提出更多的建議，使專家的力量得到充分發揮，以加速提高我們的生產和技術水平。

此外，爲了配合專家工作，在局和較大的廠應設立執行專家建議工作的專責人員，較小的廠應配備兼職人員。同時應建立貫徹專家建議的責任制。在局、廠和車間各級負責幹部中，可指定一負責幹部兼作有關專家工作；各科室亦應由負責同志親自負責有關專家工作。只有這樣，才能糾正重視不够的狀態，保證這一工作走向正軌。

三、必須檢查對待執行專家建議工作的思想作風。過去我們對專家建議學習不够積極，對建議的貫徹執行不力，對情況的掌握、分析不够，表現了草率敷衍的態度。有的存在着依賴思想，認爲蘇聯老大哥會一貫幫助我們，因而自己不積極努力。也有的不從整體出發，認爲專家沒有到過自己工作的工廠，因而消極對待，不主動吸收雖是對其他企業提出，但對本企業也有關的建議，加以貫徹執行。上述這些錯誤的思想與作法，對貫徹專家建議都有一定的影響，因此，我們必須及時加以克服與糾正，使專家建議得到很好的貫徹。

加强生產領導，完成產鹽任務

鹽務總局副局長
本刊特約寫稿人　閻一鍵

今年全國的鹽業生產有很大的提高，截至五月底止，產量的累計比去年同期累計增加了百分之六十九點零二，比一九五二年同期增加百分之九點九九。

但是，生產上也存在一些問題。如原料——滷水不足，管理水平趕不上生產的要求，對生產能力不摸底，對全面情況了解不够，在生產領導中全面照顧尙嫌不够好，有的地方單純追求灌池數量，發生積白水、兩三天不漂花的現象；對養滷工作重視不够，普遍缺乏飽和滷水，認爲差一二度沒有啥，其實海水由二度濃縮至三度需要很多時間，同時約要蒸發百分之三十六的水份，可知滷水的蒸發濃縮是很不容易的。領導一般化，不能深入發現與解決生產中的問題；勞動與技術結合的不够好；在技術操作上存在着不同程度的毛病，有些地區在蒸發力强時扒鹽，灌滷太薄，「乾晒」等，影響了生產的提高；缺乏向自然作鬥爭的經驗，設備特別是儲滷設備較差，辦法少，結果遇到不正常的天氣時手忙脚亂，造成損失。此外，對工人的安全教育不够，在生產中仍有不少事故發生。由於這些缺點的存在，加上今年有些地區的氣候不够好，因此使今年三月至五月有些地區計劃完成的不够好。

目前，各地鹽區必須加强生產工作。在四大海鹽區，必須想出一切辦法，保證全面完成今年的生產任務，除抓緊旺產季節進行生產外，並在春晒結束的同時，隨卽組織力量，結合防颱、防汛，切實做好養滷修灘工作，積極爲秋晒豐產與伏晒高產創造條件。根據去年經驗，養滷由領導部門提出數字來，是完成任務的有效辦法，過去伏晒秋晒尙未有這樣做過，或做的還不普遍，今年要求先由各大區編製下達，並擬定切實可行的措施計劃，貫徹實現，以便保證完成和超額完成國家計劃。其他淮河以南海鹽區，雖生產時間較長，但應利用一切時間抓緊生產，並組織力量搞好防颱、防汛工作，爭取完成和超額完成國家計劃；西北、內蒙主要應搞好運銷、灌倉工作，及時完成任務；西南井鹽與化工部門及東北化工廠應推廣已有的幾項先進經驗，作到均衡生產，保證按月、按季完成與超額完成國家任務。此外，海鹽區對副產品的生產，應調查並根據需要情況，作出生產計劃，以便安排生產。以上所有這些任務，要在安全生產的原則下來完成。

爲了保證全面完成上述任務，我們必須解決以下幾個問題：

1.領導問題。各級領導仍應繼續深入車間督促檢查，具體領導與幫助解決生產上存在的問題，應使全體幹部把充裕滷源當成生產中的關鍵問題認眞解決，根據具體情況提出跑水養滷的改進辦法，多養滷，以滿足結晶池的需要。在這方面，五島鹽場創造了很好的養滷經驗，各地可爲參考。其次，應解決責任制的問題，使生產幹部分工負責，發揮他們的能力。再次，各場應注意培養典型，總結經驗，以先進小組的經驗，幫助提高其他小組。

2.要深入解決技術操作上的問題，必須找出技術上的缺點，進行研究糾正。凡經肯定的先進經驗，應很好地加以推廣：海鹽地區應認眞推廣柳國喜同志的先進經驗，井鹽地區應推廣「雙筒吸滷」法，「硬碴製鹽」法，並特別注意減少工傷事故。對於有些尙未能最後肯定的，如撒鹽種好不好，苦滷分化等等，應積極試驗研究，以求得解決。

3.要積極向自然作鬥爭。鹽的生產受自然的影響很大，因之必須很好注意天氣預報，運用各種設備，特別是儲滷設備，向自然展開鬥爭。爲了配合氣象預報，我們還要團結當地有經驗的老鹽工，組織氣象研究小組，研究氣象的變化，並根據氣象變化，解決目前措施中的混亂現象，以便避免損失，保證鬥爭的勝利。

4.要加强政治領導，做好政治宣傳工作，激發職工的勞動熱情，加强小組團結，發揮集體力量。在目前，應該注意防止因完成計劃較好而產生麻痺自滿的情緒；同時，更要注意防止因完成計劃較差而產生悲觀或急躁情緒。應該對大家說明，完成今年計劃，我們是有很多有利條件的：（1）我們有一定的物質基礎，如滷水雖然缺乏，但已納上了大量海水；四大海鹽區約有結晶池十七萬餘個，如果能很好地充裕滷源，就可以充分利用這些設備，爭取幾館豐產，是可以完成計劃的。同時，今年我們的準備工作都比去年提高，新建與擴建了大量的儲滷設備，雨中保滷工作也有一定的提高，這是保證完成任務的物質基礎。（2）經過學習國家過渡時期的總路綫，討論國家計劃，以及各區開辦了訓練班，工人的覺悟大大提高，這將大大推動生產的前進。（3）各級黨委及上級領導對鹽業生產都非常關懷，並給予很多具體指導。很多地方的黨委書記，都曾親自到現場檢查和指導工作，輕工業部的首長亦曾親自深入現場督促檢查。黨與上級的領導和關懷，是我們完成計劃的保證，同時將大大推進我們的生產工作。（4）鹽業的各級領導，都明確了以生產工作爲中心，並對生產業務技術的學習有了興趣，對生產工作的領導及技術研究工作、推廣先進經驗的工作已有若干的改善與提高。因此，我們只要發揮主觀能動性，展開與自然作鬥爭，改善技術操作，發揮設備和自然利用率，今年的任務是可以全面完成的。此外，在春晒結束時，要防止職工鬆勁思想的產生。

在執行上述措施中，應注意以下的幾個問題：（1）要注意前一步與後一步工作的密切結合，使前一步工作爲後一步工作打下基礎，防止只顧眼前不顧以後的偏向。（2）注意完成產量，保證質量；防止只重產量不顧質量的觀點。（3）要注意完成主要產品，並主動考慮副產品的生產。（4）要注意領導方法，對當前職工中的某些保守思想，應用說服教育方法，防止强迫命令和生搬硬套的工作作風。

接受去年的教訓，做好技術組織措施計劃編製工作

輕工業管理局生產技術科

編者按：製訂切實可行的技術組織措施計劃，並正確地貫徹執行，是現有企業改進產品質量、降低成本、提高生產效率的重要手段。過去各廠在這方面都做了不少工作，收到了一定的效果；但一般地說，也還或多或少地存在一些缺點。本文所提出的一些問題和意見是值得重視的。各廠應認真總結以往的經驗教訓，改進今後這方面的工作，達到改善和提高生產的目的。

輕工業管理局所屬各企業一九五三年的技術組織（包括技術保安）措施，對各企業平衡設備、增加生產、改善質量、保證安全生產、節約勞動力、完成生產任務等方面，起了一定的作用。如東莞糖廠參照市頭糖廠的設備，增設了甘蔗打碎機，消滅了「塞轆」現象，榨得糖份由以前的百分之九十二至九十三，提高到百分之九十四，在六十八天的生產期內，增產了白砂糖二百多噸，增產的價值十倍於措施費的支出，並節約了勞動力二至三人。市頭糖廠改善蒸發罐汁汽管及糖漿輸送設備，克服了設備不平衡的現象，蒸發效能比以前提高了百分之二十一左右。揭陽糖

廠增設種子箱和糖蜜稀釋箱，縮短了煮糖時間，每天可多產二百包糖，解決了由於榨量提高後煮煉跟不上的現象。益民食品二廠空罐車間，經過重新排列機器，增加部分機器之後，解決了原來機器排列不合理、部分設備能力不平衡、勞動效率低的現象，做到按流水作業進行生產，提高了產量百分之十五，並節省了勞動力。中國油脂化學廠榨油機螺旋鈕的改進，炒鍋的增加，使產量提高了百分之二十一點六八，並提高了出油率。中國肥皂公司改裝香皂烘房的措施，提高香皂產量百分之五十。永星化學工廠裝置了壓片機，使硬脂酸的壓得率從百分之四十一點一五，提高到百分之四十八點四三，節省了工時百分之十五。明星家用化學廠肥皂脚踏打印機，裝置了安全設備以後，半年以來消滅了打傷手指的事故。

但是，也存在很多缺點：

首先是各廠對措施項目所需費用的預算不够準確，不注意核算，隨便湊數的現象嚴重，較實際出入很大。如東莞糖廠增設威廉生除泡器計劃，計劃費用只及實際數的百分之六十九；揭陽糖廠開口種子箱，計劃數只及實際數的百分之五十九；中國油脂化學廠調整濾油機、添溶鹼罐的措施，計劃數爲實際數的三倍多；等等。

其次是在編製計劃時，對措施的經濟價值和技術上的可能性，缺乏認眞而充分的考慮。有些大的措施，施工前未作週密設計，造成返工浪費，不能達到預期的效果。如東莞糖廠乾燥機回收糖粉裝置，由於事先沒有較週密的設計，使用時糖粉雖溶於水中，但被風吹出裝置之外，雖經多次修改，仍不能收到應有的效果；市頭糖廠裝置蔗汁電動篩，未考慮生產提高的可能性，能力過小，不能配合生產提高的需要；中國油脂化學廠的棉籽仁計量設備，因設計不妥，安裝後所費勞動力很大，未能使用。此外在通風降温設備方面，一般效果多不够好。

第三，某些企業對計劃的項目範圍認識不够明確，甚至明知有些項目屬於基建或大修範圍，但因基建或大修理的項目已定，不能臨時補列，便放入技術組織措施計劃中。如中國肥皂公司鹽廿部甩鹽機，應列入大修理範圍，因當時無大修理基金，未經報告管理局，即將該項工程費由技術組織措施費支出。

第四，在計劃執行方面，一般來說，各廠的執行情况是不够好的，有少數廠計劃完成得很不好。如中國肥皂公司僅完成計劃的百分之十五點二四；順德糖廠約完成計劃的百分之十七。中國肥皂公司把措施項目集中在第四季，但因項目多，準備又不够，只完成了四項。

從上述的例子可以看出，我們去年的技術組織措施工作雖然獲得一些成績，在生產上起了一定作用，但總的來說，是做得不够好的，也造成了一些浪費。特別嚴重的是，今年第一季度各企業的技術組織措施工作，較去年並無顯著的改進：計劃的編製仍不够嚴肅、認眞，多數單位對技術組織措施的具體內容和經濟效果仍不够明確，計劃一再增補，加之局的審批工作拖延，撥款較晚，全局第一季度的技術組織措施計劃仍執行得不好。

爲接受工作中的經驗教訓，不斷地提高工作水平，我們認爲各企業必須對已實現的措施效果進行精密的核算分析，檢査計劃的編製與執行情况，並進一步明確，實行正確可行的技術組織措施，是改進和提高產品質量、克服薄弱環節、增加產量、提高勞動生產率、節約原材料、降低成本、改善生產安全、完成與超額完成生產計劃的重要保證。因此，在編製計劃時，必須克服單純開列賬單隨便湊數的現象，通過分析生產情況，針對生產中的關鍵問題來確定項目，並審愼地考慮技術上的可能性與經濟效果。同時，還應注意

（下接第30頁）

學習哈爾濱機車車輛修理工廠財務管理先進經驗

葉　樹　青

本年三月上旬，輕工業部組織了所屬各局及部分企業的幹部到中長鐵路所屬哈爾濱機車車輛修理工廠學習該廠管理企業的先進經驗。筆者曾隨同前往，茲就個人學習該廠實行經濟核算制和財務管理方面的先進經驗的幾點體會介紹如下：

（一）經濟核算制的推行與貫徹

哈爾濱機車車輛修理工廠（以下簡稱哈爾濱機車廠），是一個規模較大的綜合性的修理工廠。在中蘇共管以前，完全是供給制經營方式。一九五〇年五月該廠隨着中長鐵路的成立，實施中蘇共管後，在蘇聯專家的具體幫助和指導下，按照蘇聯社會主義管理企業的基本方法，開始編製與貫徹了生產財務計劃，實行了經濟核算制。在如何貫徹生產財務計劃方面，蘇聯專家着重指出：「完成和超額完成國家任務的同時，必須完成與超額完成財務計劃。」這點即說明了，如只完成了生產計劃而完不成財務計劃，那末成本超支了，亦即不能全面完成任務，資金週轉也就有困難。

由於蘇聯專家的指導，全廠員工明確了經濟核算的意義，逐步提高了經濟核算思想，因此，精確地計算生產量，合理地組織生產，提高產品質量，降低產品成本，改善勞動條件，保證完成與超額完成國家計劃，並保證生產的不斷發展，成爲全體員工奮鬥的目標。

（二）新的組織分工

健全的組織機構和明確的分工負責制，是實行和貫徹經濟核算制的重要保證。哈爾濱機車廠在改變爲經濟核算單位時，首先改革了組織機構，實行了新的定員表，進行定員、定職、定薪；製訂並推行了職務細則，明確規定每個人在生產中的地位和職責範圍，因而使每一個人都了解到自己在完成國家計劃上應負的責任，促使每個工作者鑽研自己的業務，發揮積極性和創造性。

會計室的組織分工，簡述如下：

會計室除正副總會計外，分設財務核算、工資清算、材料資金、成本核算、決算等五個組。

財務核算組：辦理出納、勞保會計，彙編財務收支計劃，掌握資金收支及一切清算工作，採購、銷售以及外面委託工作的各項合同的保管及督促執行。

工資清算組：計算廠部管理人員工資，審核車間工資計算是否正確（生產工資計算由車間負責），辦理全廠員工生產品往來的扣款（勞動工資科主要掌握計件定額和定員工作）。

材料資金組：統計每日材料收支，審查材料採購計劃，掌握原材料、半成品、低值易耗品資金定

額，登記全廠固定資產卡片。

成本核算組：車間共同費用之分配，全廠原材料價格差異和自製半成品成本差異的掌握及分配，全廠產品成本之彙總計算。

決算組：登記總帳及各種分類卡片，按期編製決算表，彙總及保管有關會計之原始憑證單據（工廠有關會計原始憑證，都集中會計室保管）。

總會計職責：領導各組會計人員正確進行一切財務工作；協助廠長監督和掌握全廠資金收支和一切財產變動事項，如材料採購、工資基金、支付車間費用、修建廠房以及與廠外訂立契約合同等，都須通過總會計審查；對一切違反財政紀律及浪費現象，總會計須及時防止和糾正；如廠長有違反財政紀律的再次命令時，總會計雖應遵照執行，但須將執行情況報告上級機關處理，以保證總會計在經濟核算制下的監督作用，否則，就要負連帶責任。

（三）幾項先進制度

1.稽核制度

稽核局在廠設有稽核室，委派駐廠稽核員對日常的現金支付、清算往來、工資支付、材料採購及產品銷售等工作，以生產財務計劃為基礎，進行全面監督，非經稽核員審查簽字，不得支付（但廠長認為必須支付時，可以第二次簽字執行，於三日內提出支付理由書，申報上級批准）。科室和車間，均設置稽核通訊員，成立稽核網。因此，保證了企業合理地運用資金，進一步鞏固了計劃紀律與財政紀律。

2.金庫制度

全廠只有一個金庫，總務科和材料科沒有備用金，文具事務用品都由材料採購員統一採購。向金庫領款的人員，也有嚴格的規定，各車間由車間主任推薦一人為本車間工資發放員（車間會計人員及計工員不得兼發放工資工作），年初，車間工資發放員和材料科材料採購員由廠長用命令公佈，其他人員一律不得向金庫領款（特殊情況應經批准）。這樣不僅減少了人力和簡化出納工作，同時也嚴密了款項收支辦法。

3.決算會議制度

工廠決算會議，在鐵路局召開時，由廠長、總工程師、總會計、經濟計劃科長參加；在本廠召開時，由鐵路局派員參加。會上均由廠長報告工廠一年或一季生產財務計劃全面完成情況，或未完成計劃的原因，及今後改進的措施。

車間決算會議是不定期召開的，主要是找典型，找完成計劃較差的車間。會前要先組織檢查小組，深入車間，進行具體的檢查，訂出切實改進工作的辦法。會上，由車間主任用經濟活動分析的方法，報告本期執行生產財務計劃的全面情況（包括產量、質量、定員、工資、成本等），通過羣衆性的批評與自我批評，揭發車間工作存在的一切缺點，最後，由廠長總結關於改進工作的決議。

4.資金管理制度

材料資金的控制，由材料科於季度前五十日提出用料計劃，總會計根據全廠實際庫存量、儲備定額和每季生產任務三者總數，進行審核控制。廠長亦要親自審查，如一九五二年工廠因不合理地採購了五億元的材料，被鐵路局審查發現後，廠長受記過處分，材料科長被撤職。

壓縮材料資金的幾項措施：

一、縮短收料時間，做好材料入庫前的一切準備工作（如入庫地點、集中人力等）。

二、縮短材料驗收時間，儘量採購標準材料，減少材料化驗時間。

三、提高工人經濟核算思想，節約原材料消耗，建立廢料回收制度（節約材料的發給獎金）。

四、增加原材料供應次數。

五、正確計算保險日數，計算表式如下：

月份	收進日期		偏差額	
	實際	合同規定日期		
1	8	10		−2
2	15	10	+5	
3	13	10	+3	
4	7	10		−3
5	9	10		−1
6	13	10	+3	
7	14	10	+4	
8	17	10	+7	
9	8	10		−2
10	10	10	0	
11	12	10	+2	
12	14	10	+4	
合計			+28	−8

8＋28＝36

36÷12＝3……………保險日數。

材料的早來和遲來，都會影響工廠資金，所以根據上年全年正負日數相加，除月份數十二所得之商，即作爲確定某項材料本年的保險日數。

未完成品資金的控制：

一、組織流水作業，消滅工序間生產上的浪費時間。

二、縮短車間轉料的運送時間。

三、加强設備保養，按時檢查，減少機械故障耗損時間。

四、加强生產的均衡性，縮短生產中的擱置時間。

作業服裝、零件和低値易耗品的控制：

一、加强分析研究工作，共分析方法如下：

資產負債表期初餘額＋計劃期應補充額－計劃期折舊＝低值易耗品流動資金額

舉例：

	期初餘額	計劃期補充	計劃期折舊	流動資金額
計劃	30億	19億	19.8億	29.2億
實際	30億	20億	19.5億	30.5億
差額		＋1億	－0.3億	＋0.7億

計劃本期補充價值爲十九億，實際補充了二十億，超支一億，應分析超支原因；又實際折舊比計劃少零點三億，應分析究竟由於加强了保養抑車間沒有報廢。

二、建立工具牌制度：除經常用的工具，按工種別需要發給外，每人發給五個工具牌，不是每人常用的工具，憑牌到工具室去領，用畢繳回，這樣由於集中保管使用，可以大大減少工具在用數量。

三、作業服裝該用的就發給，不能少給，但必須宣傳愛護國家財產觀念，以延長使用壽命，好的給予奬勵。同時要建立作業服裝保留箱，以便工人下班後存放。服裝換季時，冬服要刷洗，夏季要消毒。

四、建立嚴格報銷制度：工具、作業服裝損壞報廢時，除將損壞物品繳銷外，應追究損壞原因，並按規定使用日期，進行審查，如由於個人責任，即進行批評或責令賠償。

成品流動資金的控制：必須做好成品發送前的裝配工作；縮短製品的包裝及發送時間；實行劃撥清算制，保證資金如期回收；掌握月份財務收支計劃。

爲了使工廠領導及時了解本廠資金收支情况，合理運用資金，總會計根據「生產進度表」的成品出廠日期及材料採購明細表付款日期，編製「收支計劃和實際對照表」其表式如下：

日期 區分		1		2		3	
		現金	轉帳	現金	轉帳	現金	轉帳
昨日結存	計劃						
	實際						
本日收入	計劃						
	實際						
本日支出	計劃						
	實際						
本日結存	計劃						
	實際						

★　　★　　★　　★

從哈爾濱機車廠的發展過程來看，過去基礎亦是比較差的。但是該廠採取了「邊學、邊做、邊提高」的辦法，進行逐步提高和改進，通過無數實例，深刻認識到蘇聯科學的先進性，向蘇聯學習，並

在蘇聯專家的直接幫助和指導下，始獲得了在生產管理各方面的顯著成績。

現在，我們來學習該廠的先進經驗，領會其精神實質，提高我們企業現有管理水平，特別是加强我們目前一般企業管理中最薄弱的一環——財務管理工作，是必要的。但是我覺得如何學習他們的工作方法和工作作風，批判目前還或多或少殘餘的供給制的經營管理方法，明確認識到社會主義企業的道路，提高經濟核算思想，學習蘇聯，這是一個首要的條件。

由於在該廠學習時間的倉促和限於個人業務水平，了解不够全面，希望讀者多多提出意見，藉以交流經驗，改進和提高我們今後的財務管理工作。

對改進材料核算工作的幾點意見

信一青

過去中央輕工業部所屬各企業，對生產上的材料核算，多沿用兩套明細帳——倉庫一套登記數量，會計部門一套登記數量及價值。由於企業每月收付材料頻繁，品種很多，加之管理制度還有缺點，因而對材料的核算，常有帳務積壓以及帳面與實際不符、料卡與明細帳不符、明細帳與總帳不符等現象，使會計報告不能按期編送，材料的儲備情況不能正確及時地掌握，造成了供應工作和流動資金管理工作的盲目被動，失掉了材料核算應有的作用。

造成上述現象的主要原因是材料核算方法不够科學合理。因此，如何進一步改進材料核算工作，是我們會計人員當前最重要的任務之一。現根據學習蘇聯先進的「材料核算餘額法」及有關部門改進材料核算工作的經驗，結合輕工業部所屬各企業的情況，提出幾點初步意見，供各企業研究、參考。

（一）設置專職稽核人員，製訂憑證運轉制度

在企業會計部門的材料核算組織中，設置專職的材料稽核人員，以便對倉庫的料卡記錄、盤點、收付等進行實地稽核，保證其及時性、正確性和完整性，消滅帳實不符的現象；並監督倉庫及用料部門對材料的領、退和使用情況，正確反映庫存儲備量和及時查明不使用的材料，提出處理，以動員企業內部資源；提供材料核算的必需資料。

稽核人員的設置，必須選拔工作認眞業務熟習的人員，能負起材料稽核的任務。有關部門對稽核人員執行職務不得拒絕或阻碍，以使其充分發揮作用。稽核人員本身必須樹立正確的工作作風，明確與各有關部門之間不是「誰領導誰，誰管理誰」，而是互相密切配合和協作；並幫助有關部門的材料核算事務的處理。而領導上也應隨時對稽核人進行經常的督促檢查，加强政治思想領導，使稽核人員的工作水平不斷提高。

材料核算憑證的運轉，必須根據企業的具體情況，製訂嚴格而具體（如聯系合同）的材料核算憑證運轉制度，並授權材料稽核員負責監督執行，保證材料核算憑證的及時運轉。

（二）明確材料明細分類的原則，普遍實行計劃價格

材料核算普遍實行計劃價格，是改進材料核算工作主要內容之一。有些企業在實行之後，已初步解决帳務積壓的現象。但是，也有一部分企業由於對實行計劃價格的優越性認識不足，單純强調了成本的「絕對」正確，忽視了簡化核算手續；對材料價格的分配，不分主要次要都具體到每一項材料，不但沒有簡化材料核算的手續，反而增加了「材料購入」及「材料價格差異」兩套明細帳，使核算工作更爲繁重。

在「國營工業企業材料會計核算辦法」第二十七條中，曾規定材料價格差異的核算，應按總分類帳會計科目所劃分的材料類別，或再予以科學的明細分類，然後按明細分類分別核算。明細分類的原則，我們認爲應在旣能簡化核算手續，又能便於分析產品用料成本價格差異的條件下，以材料在產品成本中及在儲備資金中所佔比重來决定。在產品成本中佔比重較大的，如造紙業的木材、葦子、外購紙漿、硫化鐵等，應以材料品種爲明細分類；其他在產品成本佔比重不大的，則綜合性質相同的劃分爲幾個明細分類；輔助材料及零星配件，除去價值較貴的進口器材難以掌握實際價格的，可以材料品種爲明細分類外，其他也可綜合用途相同或價格升降有一致性的劃分明細分類。這樣，在一般企業中材料的明細分類，最多也不過有三、四十類，月終分配材料價格差異時，就可以節省很多手續。

當然，這樣分配材料價格差異，難免發生價格差異分攤不完全符合各項材料實際耗用的比例、上下月間劃分不十分清楚的現象，但是，只要在劃分明細分類時能詳細考慮到各種材料價格升降的一致性，在製訂材料計劃價格時考慮到將來價格的變動，則其偏差是不會很大的。而且對於用料成本的價格分析，實際上不可能也沒有必要對產品用料成本逐一進行價格分析，而只能對幾種主要原材料進行分析，因此就不必都按材料品種進行分類。

（三）編製統一材料目錄

編製統一材料目錄是改進材料核算的重要前提之一。當編製材料目錄時，除將企業所有材料按總分類帳科目代表的材料類別予以分類外，並應再行適當地劃分明細分類。此項明細分類的目的，在於按材料明細分類核算材料價格差異，適合簡化材料價格差異的分配的要求。材料目錄的內容，包括會計科目別、明細分類別、統一編號、統一名稱、統一計量單位、詳細規格、計劃價格及備註各欄（在目前，因使用上尚未習慣，不妨在備註欄註明過去的習慣名稱）。關於材料計劃價格，凡上級已有統一規定者，均按上級規定執行；如未規定者，應由企業根據市場價格或現有帳面價格，考慮將來價格的變動，自行製訂；如新購進材料未包括在材料目錄者，即以第一次進料實際價格爲計劃價格。材料目錄編妥後，應使有關材料核算工作的人員都人手一冊，以便在工作中隨時查考。同時，並應分別將各車間使用的材料，在各車間公佈，使所有生產人員均能明瞭材料的統一名稱及其價格。

（四）改進材料的收發程序及盤點、退料手續

1. 收　料

材料的收進，首先是供應部門就發票及其他有關憑證加以審查，據此簽發收料憑單，並在各憑證上作必要的簽註後，移送會計部門辦理結算料款手續。

爲了節省人力物力起見，收料憑證，以採用一單多料制爲宜。但必須是屬於「同庫（同一倉庫驗收）、同類（同一明細分類）」的材料，才可開列一個單上，以免造成倉庫料卡登記混亂，稽核工作困難，以及因憑證上的材料類別不同，

對日常收料憑證無法歸類，月終材料彙總核算工作的困難，失掉了利用憑證的歸類彙總代替明細帳的意義。

收料憑單一般可用一式三聯，隨同材料送倉庫驗收。當倉庫驗收時，材料稽核人員應會同驗收，對收料憑單的填列及實際入庫數量加以檢查。材料驗收後，由倉庫保管員在各聯收料憑單上填註實收數量及必要的驗收情況說明，然後以第一聯退回供應部門，第二聯作爲料卡登記憑證，第三聯移交會計部門憑以計算收料實際價格及計劃價格，以作「借：材料購入」「貸：適當科目」的分錄，並將收料憑單單獨放置，按明細類別妥爲保管，以便月終彙總，代替材料購入的明細登記帳。

每日終了（或次日晨），材料稽核人員應親赴倉庫就當日（或前一日）倉庫所收材料的收料憑單第二聯逐一與料卡核對，審核料卡結餘額是否正確，保證料卡記錄的正確與完整。如發現料卡結餘額已接近最高儲備定額時，即應簽發「停止採購通知書」一式二份，分送供應部門與會計部門，以便合理地掌握儲備資金的運用，避免材料的超額儲備。最後，將倉庫的收料憑單第二聯經填列計劃價格後與會計部門的收料憑證第三聯進行核對，並分別歸類保管。這就不僅保證了倉庫料卡記錄的正確完整，而且使會計部門對材料動態的掌握，就毋須再設置材料明細帳重復登記。

2.發　料

材料發出的憑證，是用料部門的領料單或限額領料單。爲節省人力物力，領料單最好採用一單多料制，但應按「一案、一庫、一類」的原則，即凡經濟用途相同的（如用於一種產品的主要材料、用於一個車間或部門的消費材料或修理材料、用於一項修理工作的材料等），在同一倉庫領取並屬於一個明細分類的材料，才可使用一單多料制，使領取方便，並便於對用料成本的分析及歸類彙總。

用料部門領料時，通常開具領料單一式三聯，或就限額領料單上填註請領數量向倉庫領料。倉庫在發料後，在各聯領料單上或限額領料單上填註實發數量，經領料人在領料單上或限額領料單上蓋章，以第一聯或用料部門的限額領料單退回用料部門，第二聯或倉庫收存的限額領料單作爲料卡登記憑證，第三聯即及時送交成本會計人員。

每日終了（或次日晨），材料稽核員應親赴倉庫將當日（或前一日）倉庫所發材料，就領料單的第二聯或倉庫收存的限額領料單逐一與料卡核對，審查料卡結餘額是否正確，以保證料卡記錄的正確完整。在審查中，如發現料卡結餘額已接近最低儲備定額時，即應簽發「採購通知書」，分送供應及會計部門；如發現日前已簽發過採購通知書，但材料尚未到達，而料卡結餘額已接近保險儲備量時，應即簽發「急需採購通知書」一份，親送供應部門，以便採取緊急措施，防止造成停工待料的現象。最後，將倉庫的各領料單（限額領料單除外），經填註計劃價格後與成本會計員的領料單第三聯核對，然後分類保管，憑以按旬（或週）編製材料收發彙總分析報表。

3.盤　點

材料稽核員每日應抽出一定時間，或在會同倉庫保管員收發材料時，重點抽查材料實際庫存量，如發現盈虧時，應即會同倉庫保管員填製「材料盤盈(虧)報告表」一式二聯，並簽註盈虧原因及意見後，憑第一聯在料卡上作修正記錄，使料卡餘額與實物相符；以第二聯送會計部門憑以在月終進行帳務調整。當日終了（或次日晨）倉庫所存第一聯連同其他收料憑單及領料單等，一同交材料稽核員核對料卡記錄，簽收並帶回會計部門進行核對。

4.退　料

材料稽核人員應經常檢查督促各用料部門將

不用的材料及時退交倉庫，特別在月底時，更應協助倉庫保管員督促各部門辦理月終未用材料的退料（或假退料）事宜。

材料的退庫，一般由原領用部門開具退料單一式三聯，連同材料（或下月一日的領料單）送倉庫驗收審查，並在各聯塡註實退數量後，以第一聯退回退料部門；憑第二聯用紅字在料卡發出欄內登記（表示本月發出數量之減少），再轉交材料稽核員簽收；第三聯則及時轉送成本會計員。

使用限額領料單的各部門，月終也應將未用材料在當月限額領料單上以紅字塡入請領數額欄（表示領用量減少），並在下月限額領料單上塡註相同的請領數量，向倉庫辦理假退料手續。經材料稽核員重點檢查各部門的假退料與實際存量相符後，由倉庫保管員在各限額領料單上蓋章，將下月份之限額領料單退回退料部門，將當月的限額領料單收回移送會計部門。並根據當月倉庫備存的限額領料單在料卡上作退料記錄後，交由材料稽核員簽收與移交會計部門的進行核對。

（五）月終材料結算採取平行作業

每月終了時，倉庫保管員、材料會計員、材料稽核員等，應分別編製各種報表。如倉庫保管員在各部門辦完退料（或假退料）手續後，應就其所經管的材料，根據料卡記錄，編製「材料收發月報表」一式二份，以一份自存，一份送材料會計員，經材料會計員與有關各材料彙總表核對相符後，憑以登記「材料收發結存明細表」。

材料會計員在每月最後一次進料完畢後，應即根據其日常分類保管的收料憑單第三聯彙總編製「材料收入彙總表」，本表每一總帳科目一張，按材料明細分類分別編製。表中「實際價格」欄的「外購」欄總合計應與本月材料購入科目借方發生總額相符；表中「計劃價格」欄之數字應與「材料收發月報」收入欄各明細類小計及合計數相符，並與「材料收發彙總分析表」收入欄相符。經三方核對相符後，以計劃價格欄數字作「借：材料科目」「貸：材料購入（外購的）、生產科目（自製的）、企業管理費（盤盈的）」之分錄。並以「價格差異」欄數字作「借：材料價格差異」「貸：材料購入」的分錄（如差異爲貸差時，以赤字塡列）。此外，並應即編製「材料價格差異率計算表」，本表按材料明細分類編製，計算本月每一明細分類的材料價格差異率，以便調整本月發料成本。

材料稽核員在每旬（週）終了時，應根據日常簽收的有關材料的收發憑單（月末最後一旬（週），應包括限額領料單及退料單）編製「材料收發彙總分析旬（週）報表」。本表按材料明細分類彙總編製，在發出欄中以借入科目爲主進行分析彙總。編好後連同有關材料的收發憑證移送材料會計員審查，並與成本會計員每旬（週）編製的用料成本分析表核對，經核算相符後，作爲當旬（週）材料的動態記錄。在月終時，並據此報表彙總編製「材料收發彙總分析月報表」，此項月報表各材料明細分類的發出合計數及收入合計數，應與「材料收發月報表」各材料明細分類的小計及合計相符；發出欄下各分析欄數字應與成本會計員編製的「用料成本分析表」相符。核對相符之後，由材料會計員根據發出欄下各分析欄數字作下列分錄：借：基本生產、輔助及附屬生產、非工業生產、車間經費、企業管理費、廢品損失、停工損失、材料銷售、待處理材料、產品短缺等科目；貸：材料科目。同時，材料會計員即再根據本表各分析欄數字與自行計算的本月材料價格差異調整率，編製「材料價格差異調整表」一式二份，除以一份憑以作「借：基本生產………（同上列分錄）」「貸：材料價格差異」之分錄外，並以另一份送成本會計員憑以調整各車間的材料成本。

至此，當月材料核算工作即全部結束，材料

會計員即可將收料憑單第三聯按類分別裝釘成冊，連同各材料收入彙總表，代替當月材料購入明細帳；並將「材料收發彙總分析旬（週）報表」及其有關材料收發憑證分類裝釘成冊，代替當月材料明細帳。

× × × ×

改進材料核算工作，是企業管理制度的一種改革，不是會計部門單獨就可以推行的，必須要有領導的支持和有關部門的密切配合才能順利推行。因此，首先必須統一思想認識，將改進材料核算工作對企業管理所起的作用加以宣傳，說明改進材料核算工作與當前企業中心工作的關係，以取得普遍的重視與支持。在領導的重視和支持下，並組織有關部門進行學習，認清改進材料核算對經營管理所起的作用，掃除一切單純認為是簡化材料核算手續的看法，或者認為目前二、三套帳都管不好，簡化了帳目更管不好的不正確看法。

其次要組織材料核算人員進行核算業務上及管理手續上的學習，其中主要是收料憑單按「同庫、同類」及領料單按「一案、一庫、一類」的填法，以及收發料事前控制及憑證運轉程序等問題。使大家了解材料核算的內容及各項管理手續，在施行過程中能密切地互相配合；並在學習中發揮羣衆的智慧，對已訂的制度加以補充，使其更加完善。

第三，在推行中逐步廢止舊的核算辦法。在作好各項工作的基礎上，將倉庫料卡與現有材料明細帳進行核對相符，按新的計劃價格調整材料價格差異，並開始建立新的料卡，然後截止一個日期（最好是月底）編製材料結存明細表，為以後材料核算打下正確的期初餘額基礎；同時開始材料稽核工作，廢止材料購入明細帳及材料明細帳。當建立新料卡時，如有充分人力，應結合進行一次清倉工作，以求料卡記錄與實物相符；如果條件不够，可在施行過程中逐步盤點。如企業處理帳務有積壓，在施行新辦法以前最好組織力量將舊帳趕齊，以便與倉庫料卡記錄相核對；如果帳務積壓過多時，也可根據倉庫料卡記錄編製材料期初餘額表及建立新料卡，開始按新辦法施行，將舊帳與新帳分開，指定專人進行清理。施行新辦法期初的材料價格差異，如由於帳務積壓，計算不出正確數字，可考慮預為估計，俟舊帳趕齊後再為調整。此外，在施行過程中必須經常進行檢查，虛心聽取各方面的意見，及時解決施行中發生的問題。

編輯部啓事

上期本刊第一頁編者按語中曾預告本期將發表關於統一填製記帳憑證登記會計簿記方面的文章，茲因故不能刊出，請讀者鑒諒。

（上接第21頁）

汲取羣衆的先進經驗，分析羣衆的合理化建議，召開有關職能科與車間領導幹部、技術人員的專門會議，詳加討論研究，使技術組織措施計劃具有一定的全面性和羣衆基礎，以保證計劃的正確可行。

目前各企業應大力加强季度計劃的編製和執行；根據第二季生產情況及早研究、確定第三季度的措施計劃；注意暑期前的勞動保護工作，組織降低車間溫度的有效措施；各食品廠、肥皂廠、度量衡儀器廠則應加强改善與提高產品質量的措施，以便改進產品質量。

此外，對跨年度及年前未施工的措施項目，亦應在原來核定項目和總的費用範圍內組織力量，繼續抓緊完成。

輕工業管理局指示各食品廠加强衛生工作

輕工業管理局所屬食品廠，今年第一季度曾有個別廠發生品質下降的現象，用戶曾提出批評。造成品質下降的原因，除了由於這些企業單純追求產量、忽視質量以及技術管理不强外，主要是清潔衛生工作做得不好，清潔衛生制度不健全，已有制度未能貫徹。

目前夏季將到，細菌最易繁殖，衛生工作更應特別注意。爲此，輕工業管理局曾在五月二十八日發出關於食品廠加强清潔衛生工作的通報，指示各食品廠應充分認識食品工業中加强衛生工作的重要意義，加强衛生工作的領導，不要鬆懈麻痺。並具體要求未建立衛生責任制的單位，通過全廠衛生與質量大檢查建立起來，經過羣衆討論加以貫徹；已建立清潔衛生制度的單位，亦應發動羣衆，對不完善之處進一步加以補充修訂。

（本刊訊）

青島啤酒廠縮短殺菌時間提高了產量

青島啤酒廠裝酒車間，縮短了殺菌時間，每天的產量較過去提高了百分之十四以上。

該廠的殺菌機，過去週轉一次要兩小時，經一再改進，雖已縮短爲一小時四十五分，但若再縮短，殺菌機轉的快了，啤酒中的酵母殺不死，即不能提高生產。

經該廠技師吳賡永同志潛心研究，把殺死酵母的試驗，分三個步驟進行，結果將殺菌機，特別是第二殺菌槽的生產時間，在60—61°C的温度下，從三十一分鐘縮短爲二十五分鐘，經檢查酵母已被殺死，這樣殺菌時間縮短了；再將殺菌機上的皮帶輪加大（由外徑五吋改爲五吋半），轉數增多了，就可以提高生產。但這時裝酒機及打蓋機又趕不上裝瓶速度，還是不能提高生產。經工人和技師研究，將裝酒機齒輪的牙齒從十八個增加到十九個，打蓋機的皮帶輪外徑加大後，問題卽解決了。

（朱　梅）

上海菸草工業印刷二廠自製紅油墨成功

國營上海捲菸印刷二廠，以前所用各種油墨多依賴進口或由私營油墨廠供給。各油墨廠所製之油墨，規格複雜，無統一標準，且供應不能正常，尤以紅墨爲甚。該廠爲了規格能符合標準及避免生產上脫節，於一九五四年三月間，直接向中國化工公司申購製造紅墨原料——深紅粉（1000號）和以調墨油，利用本廠原有設備——軋墨機與調墨機，自製成「太字紅墨」。

自製的紅墨顏色，較該廠以往常用之九十六號紅墨爲濃，耗用量亦較少。估計用太字紅墨一公斤，可抵九十六號紅墨一點四公斤，價格較九十六號紅墨低廉百分之二十九點七三。

（菸酒局生產技術科）

新 書 介 紹

普通橡膠工藝學　（已 出 版）

Х.Э.瑪爾基娜 著　　潘毓書 譯

本書通俗地講解了合成橡膠、天然橡膠和橡膠製品所需用的共他原材料的基本知識，以及橡膠製品的生產與橡膠製品生產所需用的機械設備、試驗儀器等的基本知識，可作爲橡膠工業技術工人的學習資料，亦可作爲技術學校學生的參考讀物。

汽車輪胎設計原理　（已 出 版）

劉巴謝夫斯基、馬爾古力斯、尼協洛夫斯基 合著

潘 毓 書 譯

本書扼要地講述了汽車輪胎（外胎、內胎、水胎等）設計的理論、步驟與方法及汽車輪胎設計與使用的關係等，是橡膠製品工廠及汽車輪胎使用部門不可缺少的資料，亦可作爲技術學校或大專學校學生的參考讀物。

本書節譯自汽車輪胎製造工藝學，原書經蘇聯高等教育部審定爲高等學校的專業教材。

橡 膠 機 械　（六月下旬出版）

П.Н.茲密依、И.М.巴爾斯闊夫 合著

橡 膠 工 業 管 理 局 譯

本書內容包括橡膠製品工廠主要工藝設備的構造及使用、安裝和檢修，並簡要地敘述了橡膠製品生產工藝。

原書經蘇聯高等教育部審定爲高等學校的專業教材，是橡膠製品工廠及機械製造工廠工程技術人員必備的書籍，也可作爲技術學校或大專學校的教材。

中央輕工業部橡膠工業管理局出版

新 華 書 店 經 售

北京市期刊登記證出期字第〇三三二號

每份定價人民幣二千元

CHINESE-LANGUAGE PERIODICALS

TRANSLITERATION: Chung kuo ch'ing kung yeh

TRANSLATION: Light industry of China

YEAR: 1954

NUMBER: 15

LIBRARY: Library of Congress

University Microfilms, Inc., Ann Arbor, Michigan